



AZIENDA SPECIALE CONSORTILE

Le Tre Pievi – Servizi Sociali Alto Lario

Comuni di Crema, Domaso, Dongo, Dosso del Liro, Garzeno, Gera Lario, Gravedona ed Uniti, Livo, Montemezzo, Musso, Peglio, Pianello del Lario, Sorico, Stazzona, Trezzone e Vercana

SEDE LEGALE: Via Maglio 31 - 22015 – Gravedona ed Uniti (CO) - C.F. e P.I. 03160550137

SEDE OPERATIVA: Via Don P. Pedrolì 2 – 22015 – Gravedona ed Uniti (CO) – tel. 0344 916031 – fax 0344 85684 - info@letrepievi.it

Documenti di programmazione 2019-2021

La programmazione dell'azienda speciale, in base al DPR 902/86, coordinato con il d.lgs 267/2000 e con il d.lgs 118/2011, si compone dei seguenti documenti:

- a. **Piano delle attività o Piano programma**, di durata almeno triennale, definito in coerenza con le indicazioni dell'ente capogruppo. In caso di attivazione di nuovi servizi è aggiornato il piano delle attività con la predisposizione di una apposita sezione dedicata al piano industriale dei nuovi servizi
- b. **Budget economico** almeno triennale;
- c. **Budget economico annuale** con allegati:
 - a. Programma degli investimenti;
 - b. Riassunto dei dati del conto consuntivo precedente;
 - c. Tabella numerica del personale;
 - d. Prospetto del fabbisogno di cassa;
 - e. Relazione illustrativa dei costi e ricavi.



AZIENDA SPECIALE CONSORTILE

Le Tre Pievi – Servizi Sociali Alto Lario

Comuni di Crema, Domaso, Dongo, Dosso del Liro, Garzeno, Gera Lario, Gravedona ed Uniti, Livo, Montemezzo, Musso, Peglio, Pianello del Lario, Sorico, Stazzona, Trezzona e Vercana

SEDE LEGALE: Via Maglio 31 - 22015 – Gravedona ed Uniti (CO) - C.F. e P.I. 03160550137

SEDE OPERATIVA: Via Don P. Pedrolì 2 – 22015 – Gravedona ed Uniti (CO) – tel. 0344 916031 – fax 0344 85684 - info@letrepievi.it

PIANO – PROGRAMMA / PIANO DELLE ATTIVITA' 2019-2021

Piano delle attività o **Piano programma**, di durata almeno triennale, definito in coerenza con la programmazione di zona. In caso di attivazione di nuovi servizi è aggiornato il piano delle attività con la predisposizione di una apposita sezione dedicata al piano industriale dei nuovi servizi

Ai sensi **dell'art. 38 DPR 902/1986** il **piano programma**, deve contenere le scelte e gli obiettivi che l'azienda intende perseguire, tenuto conto delle dimensioni territoriali e dei livelli tecnologici che si ritengono economicamente ottimali. Deve inoltre contenere il programma pluriennale degli investimenti, le modalità di finanziamento degli stessi e le future politiche tariffarie dei servizi.

Queste informazioni sono dettagliatamente indicate nel vigente Piano di Zona. Per l'anno del triennio non coperto dal Piano di Zona si assumono le medesime scelte dell'ultimo anno.



AZIENDA SPECIALE CONSORTILE

Le Tre Pievi – Servizi Sociali Alto Lario

Comuni di Crema, Domaso, Dongo, Dosso del Liro, Garzeno, Gera Lario, Gravedona ed Uniti, Livo, Montemezzo, Musso, Peglio, Pianello del Lario, Sorico, Stazzona, Trezzone e Vercana

SEDE LEGALE: Via Maglio 31 - 22015 – Gravedona ed Uniti (CO) - C.F. e P.I. 03160550137

SEDE OPERATIVA: Via Don P. Pedrolì 2 – 22015 – Gravedona ed Uniti (CO) – tel. 0344 916031 – fax 0344 85684 - info@letrepievi.it

BUDGET ECONOMICO 2019-2021



AZIENDA SPECIALE CONSORTILE

Le Tre Pievi – Servizi Sociali Alto Lario

Comuni di Crema, Domaso, Dongo, Dosso del Liro, Garzeno, Gera Lario, Gravedona ed Uniti, Livo, Montemezzo, Musso, Peglio, Pianello del Lario, Sorico, Stazzona, Trezzone e Vercana

SEDE LEGALE: Via Maglio 31 - 22015 – Gravedona ed Uniti (CO) - C.F. e P.I. 03160550137

SEDE OPERATIVA: Via Don P. Pedrolì 2 – 22015 – Gravedona ed Uniti (CO) – tel. 0344 916031 – fax 0344 85684 - info@letrepievi.it

BUDGET ECONOMICO 2019-2021

CONTO ECONOMICO		BUDGET ECONOMICO 2019			BUDGET ECONOMICO 2020			BUDGET ECONOMICO 2021		
A VALORE DELLA PRODUZIONE										
1	Ricavi delle vendite e delle prestazioni	€ 1.448.231			1.484.437			1.535.125		
	Totale Ricavi vendite e prestazioni		€ 1.448.231			1.484.437			1.535.125	
2	Altri proventi									
5	contributi cto/impianti quota annuale	€ 17.879			18.326			18.952		
	Totale altri proventi		€ 17.879			18.326			18.952	
	TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE			€ 1.466.110			1.502.763			1.554.077
B COSTI DELLA PRODUZIONE		€ -			-			-		
6	Per Materie Prime, di consumo e di merci	€ 16.330			16.820			17.324		
	TOT. SPESE PER MATERIE PRIME		€ 16.330			16.820			17.324	
7	Per Servizi	€ 863.496			881.753			915.225		
	TOT. SPESE PER SERVIZI		€ 863.496			881.753			915.225	
8	Per godimento di beni di terzi	€ 1.200			1.230			1.272		
	TOT. SPESE PER GODIMENTO BENI DI TERZI		€ 1.200					-		



AZIENDA SPECIALE CONSORTILE

Le Tre Pievi – Servizi Sociali Alto Lario

Comuni di Crema, Domaso, Dongo, Dosso del Liro, Garzeno, Gera Lario, Gravedona ed Uniti, Livo, Montemezzo, Musso, Peglio, Pianello del Lario, Sorico, Stazzona, Trezzone e Vercana

SEDE LEGALE: Via Maglio 31 - 22015 – Gravedona ed Uniti (CO) - C.F. e P.I. 03160550137

SEDE OPERATIVA: Via Don P. Pedrolì 2 – 22015 – Gravedona ed Uniti (CO) – tel. 0344 916031 – fax 0344 85684 - info@letrepievi.it

9	Per il personale				1.230		1.272
a	Salari e stipendi	€ 410.000		422.300		434.969	
b	Oneri Sociali	€ 110.000		113.300		116.699	
c	Trattamento di fine rapporto	€ 37.000		38.110		39.253	
d	Trattamento di quiescenza e simili	€ -		-		-	
e	Altri costi	€ 1.850		1.906		1.963	
	TOT. SPESE PER IL PERSONALE		€ 558.850		575.616		592.884
10	Ammortamenti e svalutazioni		€ 15.000		15.000		15.000
11	Var.ni rimanenze, mat.prime consumo e merci		€ -		-		-
12	Accantonamenti per rischi		€ -		-		-
13	Altri accantonamenti						
14	Oneri diversi della gestione	€ 7.429		7.429		7.429	
	TOT. ONERI DIVERSI DI GESTIONE		€ 7.429		7.429		7.429
	TOT. COSTI DELLA PRODUZIONE			€ 1.462.305		1.497.848	
	DIFF. TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZ.			€ 3.805		4.916	
							1.549.135
							4.943
C	PROVENTI E ONERI FINANZIARI	€ -		-		-	
15	Proventi da partecipazioni	€ -		-		-	
			€ -		-		-
16	Altri proventi finanziari	€ 45		250		250	
			€ 45		250		250
17	Interessi e altri oneri finanziari		-€ 850		- 850		- 850

Azienda Speciale Consortile
Le Tre Pievi – Servizi Sociali Alto Lario



AZIENDA SPECIALE CONSORTILE

Le Tre Pievi – Servizi Sociali Alto Lario

Comuni di Crema, Domaso, Dongo, Dosso del Liro, Garzeno, Gera Lario, Gravedona ed Uniti, Livo, Montemezzo, Musso, Peglio, Pianello del Lario, Sorico, Stazzona, Trezzone e Vercana

SEDE LEGALE: Via Maglio 31 - 22015 – Gravedona ed Uniti (CO) - C.F. e P.I. 03160550137

SEDE OPERATIVA: Via Don P. Pedrolì 2 – 22015 – Gravedona ed Uniti (CO) – tel. 0344 916031 – fax 0344 85684 - info@letrepievi.it

17bis	Utili e perdite su cambi	€	-		-	-	-	-	-
	TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI			-€ 805		- 600		- 600	
D RETTIFICHE DI VALORE ATTIV. FINANZIARIE									
18	Rivalutazioni	€	-		-		-		-
19	Svalutazioni	€	-		-		-		-
	TOT.RETTIFICHE DI VALORE ATTIV. FINANZIARIE		€	-	€	-		-	-
E PROVENTI E ONERI STRAORDINARI									
20	Proventi	€	-		-		-		-
21	Oneri		€	-		-		-	
	TOT. DELLE PARTITE STRAORDINARIE			€	-	€	-		€
	RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE			€	3.000	€	4.316		€
22	Imposte sul reddito d'esercizio								4.343
a	Imposte correnti	€	3.000		€	4.316		€	4.343
b	Imposte differite (anticipate)	€	-			-		-	
	Totale imposte sul reddito dell'esercizio		€	3.000		4.316		4.343	
	UTILE DELL'ESERCIZIO			€	0		-€ 0		-€ 0



AZIENDA SPECIALE CONSORTILE

Le Tre Pievi – Servizi Sociali Alto Lario

Comuni di Crema, Domaso, Dongio, Dosso del Liro, Garzeno, Gera Lario, Gravedona ed Uniti, Livo, Montemezzo, Musso, Peglio, Pianello del Lario, Sorico, Stazzona, Trezzano e Vercana

SEDE LEGALE: Via Maglio 31 - 22015 – Gravedona ed Uniti (CO) - C.F. e P.I. 03160550137

SEDE OPERATIVA: Via Don P. Pedrolì 2 – 22015 – Gravedona ed Uniti (CO) – tel. 0344 916031 – fax 0344 85684 - info@letrepievi.it

BUDGET ECONOMICO 2019

BUDGET ECONOMICO ANNUALE 2019

CONTO ECONOMICO

A VALORE DELLA PRODUZIONE			
1	Ricavi delle vendite e delle prestazioni	€ 1.448.231	
		€ -	
	Totale Ricavi vendite e prestazioni	€ 1.448.231	
2	Altri proventi	€ -	
		€ -	
		€ -	
5	contributi cto/impianti quota annuale	€ 17.879	
	Totale altri proventi	€ 17.879	
	TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE		€ 1.466.110
B COSTI DELLA PRODUZIONE			
6	Per Materie Prime, di consumo e di merci	€ 16.330	
	TOT. SPESE PER MATERIE PRIME	€ 16.330	
7	Per Servizi	€ 863.496	
	TOT. SPESE PER SERVIZI	€ 863.496	
8	Per godimento di beni di terzi	€ 1.200	
	TOT. SPESE PER GODIMENTO BENI DI TERZI	€ 1.200	
9	Per il personale		



AZIENDA SPECIALE CONSORTILE

Le Tre Pievi – Servizi Sociali Alto Lario

Comuni di Crema, Domaso, Dongo, Dosso del Liro, Garzeno, Gera Lario, Gravedona ed Uniti, Livo, Montemezzo, Musso, Peglio, Pianello del Lario, Sorico, Stazzona, Trezzone e Vercana

SEDE LEGALE: Via Maglio 31 - 22015 – Gravedona ed Uniti (CO) - C.F. e P.I. 03160550137

SEDE OPERATIVA: Via Don P. Pedrolì 2 – 22015 – Gravedona ed Uniti (CO) – tel. 0344 916031 – fax 0344 85684 - info@letrepievi.it

9a	Salari e stipendi	€	410.000		
9b	Oneri Sociali	€	110.000		
9c	Trattamento di fine rapporto	€	37.000		
9d	Trattamento di quiescenza e simili	€	-		
9e	Altri costi	€	1.850		
	TOT. SPESE PER IL PERSONALE			€	558.850
10	Ammortamenti e svalutazioni			€	15.000
11	Var.ni rimanenze, mat.prime consumo e merci				
12	Accantonamenti per rischi			€	-
13	Altri accantonamenti				
14	Oneri diversi della gestione	€	7.429		
	TOT. ONERI DIVERSI DI GESTIONE			€	7.429
	TOT. COSTI DELLA PRODUZIONE				€ 1.462.305
	DIFF. TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZ.				€ 3.805
C PROVENTI E ONERI FINANZIARI					
15	Proventi da partecipazioni				
16	Altri proventi finanziari	€	45		
17	Interessi e altri oneri finanziari	-€	850		
17bis	Utili e perdite su cambi	€	-		
	TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI				-€ 805
D RETTIFICHE DI VALORE ATTIV. FINANZIARIE					
18	Rivalutazioni	€	-		
19	Svalutazioni	€	-		
	TOT.RETTIFICHE DI VALORE ATTIV. FINANZIARIE			€	- -
E PROVENTI E ONERI STRAORDINARI					
20	Proventi	€	-		



AZIENDA SPECIALE CONSORTILE

Le Tre Pievi – Servizi Sociali Alto Lario

Comuni di Crema, Domaso, Dongo, Dosso del Liro, Garzeno, Gera Lario, Gravedona ed Uniti, Livo, Montemezzo, Musso, Peglio, Pianello del Lario, Sorico, Stazzona, Trezzone e Vercana

SEDE LEGALE: Via Maglio 31 - 22015 – Gravedona ed Uniti (CO) - C.F. e P.I. 03160550137

SEDE OPERATIVA: Via Don P. Pedrolì 2 – 22015 – Gravedona ed Uniti (CO) – tel. 0344 916031 – fax 0344 85684 - info@letrepievi.it

21	Oneri	€	-		€	-
	TOT. DELLE PARTITE STRAORDINARIE				€	-
	RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE				€	3.000
22	Imposte sul reddito d'esercizio					
a	Imposte correnti	€	3.000			
b	Imposte differite (anticipate)	€	-			
	Totale imposte sul reddito dell'esercizio			€	3.000	
	UTILE DELL'ESERCIZIO				€	0



AZIENDA SPECIALE CONSORTILE

Le Tre Pievi – Servizi Sociali Alto Lario

Comuni di Crema, Domaso, Dongo, Dosso del Liro, Garzeno, Gera Lario, Gravedona ed Uniti, Livo, Montemezzo, Musso, Peglio, Pianello del Lario, Sorico, Stazzona, Trezzone e Vercana

SEDE LEGALE: Via Maglio 31 - 22015 – Gravedona ed Uniti (CO) - C.F. e P.I. 03160550137

SEDE OPERATIVA: Via Don P. Pedrolì 2 – 22015 – Gravedona ed Uniti (CO) – tel. 0344 916031 – fax 0344 85684 - info@letrepievi.it

Allegato al Budget Economico 2019 PROGRAMMA DEGLI INVESTIMENTI

Relazione descrittiva e numerica degli investimenti:

Si prevede di proseguire gli investimenti infrastrutturali al CDD mediante la realizzazione di un nuovo lotto di sostituzione serramenti, finanziando tale intervento con gli accantonamenti contabilizzati nei bilanci tra i contributi in conto impianti, per euro 50.000.



AZIENDA SPECIALE CONSORTILE

Le Tre Pievi – Servizi Sociali Alto Lario

Comuni di Crema, Domaso, Dongo, Dosso del Liro, Garzeno, Gera Lario, Gravedona ed Uniti, Livo, Montemezzo, Musso, Peglio, Pianello del Lario, Sorico, Stazzona, Trezzone e Vercana

SEDE LEGALE: Via Maglio 31 - 22015 – Gravedona ed Uniti (CO) - C.F. e P.I. 03160550137

SEDE OPERATIVA: Via Don P. Pedrolì 2 – 22015 – Gravedona ed Uniti (CO) – tel. 0344 916031 – fax 0344 85684 - info@letrepievi.it

Allegato al Budget Economico 2019

RIASSUNTO DATI C/CONSUNTIVO 2018

10. 1	A) Valore della produzione:	
10. 1. 1	1) ricavi delle vendite e delle prestazioni	1.444.639
10. 1. 6. 2	5b) altri ricavi e proventi	21.893
10. 1. 6.99	Totale altri ricavi e proventi (A.5)	21.893
10. 1.99	Totale Valore della Produzione (A)	1.466.532
10. 2	B) Costi della produzione:	
10. 2. 6	6) per materie prime, sussidiarie, di consumo di merci	17.402
10. 2. 7	7) per servizi	868.453
10. 2. 8	8) per godimento di beni di terzi	749
10. 2. 9	9) per il personale:	
10. 2. 9. 1	a) salari e stipendi	391.523
10. 2. 9. 2	b) oneri sociali	103.078
10. 2. 9. 3	c) trattamento di fine rapporto	34.163
10. 2. 9. 4	d) trattamento di quiescenza e simili	0
10. 2. 9. 5	e) altri costi	1.763
10. 2. 9.99	Totale costi per il personale (B.9)	530.527
10. 2.10	10) ammortamenti e svalutazioni:	
10. 2.10. 1	a) ammortamento immobil. immateriali	4.410
10. 2.10. 2	b) ammortamento immobiliz. materiali	7.540
10. 2.14	14) oneri diversi di gestione	35.511
10. 2.90	Totale dei Costi della Produzione (B)	1.464.592
10. 2.99	Differenza tra valore e costi della produzione (A - B).	1.940
10. 3	C) Proventi e oneri finanziari:	
10. 3.16. 5.99	Totale proventi diversi (C.16.d) dai precedenti	46
10. 3.16.99	Totale altri prov.ti finan.ri (C.16)	46
10. 3.17. 5	e) verso altri	6
10. 3.17.99	Totale int/altri oneri fin.ri (C.17)	6
10. 3.99	Totale Proventi e Oneri Finanziari (C) (15 + 16 - 17 +- 17bis)	40
10. 4.99	Risultato prima delle imposte	1.980
	Imposte correnti, differite e anticipate	1.716
10. 6.23	21) utile (perdita) dell'esercizio	264



AZIENDA SPECIALE CONSORTILE

Le Tre Pievi – Servizi Sociali Alto Lario

Comuni di Cremona, Domaso, Dongio, Dosso del Liro, Garzeno, Gera Lario, Gravedona ed Uniti, Livo, Montemezzo, Musso, Peglio, Pianello del Lario, Sorico, Stazzona, Trezzano e Vercana

SEDE LEGALE: Via Maglio 31 - 22015 – Gravedona ed Uniti (CO) - C.F. e P.I. 03160550137

SEDE OPERATIVA: Via Don P. Pedrolì 2 – 22015 – Gravedona ed Uniti (CO) – tel. 0344 916031 – fax 0344 85684 - info@letrepievi.it

Allegato al Budget Economico 2019

TABELLA NUMERICA DEL PERSONALE

n.	Cognome Nome	data conferimento incarico	Inquadramento/mansione	ore settimanali
1	Andreoli Simona	01/09/2015	Educatrice 1 infanzia	25
2	Barindelli Angelo	02/01/2015	Psicologo coordinatore dei servizi	38
3	Benini Sara	27/06/2016	Infermiera	30
4	Bizzanelli Enrica	07/01/2015	Addetta alle pulizie	14
5	Brugola Pierangela	01/07/2017	Arteterapeuta	32
6	Caraccio Nadia	01/09/2015	Educatrice 1 infanzia	21
7	Conca Ombretta	09/01/2009	Coordinatore II livello	38
8	Coppa Elena	14/05/2019	Educatrice	28
9	Gestra Elisa	20/05/2019	Assistente sociale	28
11	Giana Marzia	02/01/2015	Assistente sociale	38
12	Gobbi Margherita	21/09/2015	Cuoca	25
13	Granzella Margherita	07/01/2015	Educatore	38
14	Leon Tatiana	07/01/2015	Ausiliaria Socio Assistenziale	38
15	Lipovanu Lucia	17/06/2019	Operatore Socio Sanitario	24
16	Lombardini Patrizia	07/01/2015	Educatore	38
17	Mandriota Lucia	04/06/2019	Educatore	28
18	Masanti Flavia	07/01/2015	Educatore	25



AZIENDA SPECIALE CONSORTILE

Le Tre Pievi – Servizi Sociali Alto Lario

Comuni di Crema, Domaso, Dongo, Dosso del Liro, Garzeno, Gera Lario, Gravedona ed Uniti, Livo, Montemezzo, Musso, Peglio, Pianello del Lario, Sorico, Stazzona, Trezzone e Vercana

SEDE LEGALE: Via Maglio 31 - 22015 – Gravedona ed Uniti (CO) - C.F. e P.I. 03160550137

SEDE OPERATIVA: Via Don P. Pedrolì 2 – 22015 – Gravedona ed Uniti (CO) – tel. 0344 916031 – fax 0344 85684 - info@letrepievi.it

19	Noghera Manuela	07/01/2015	Ausiliaria Socio Assistenziale	38
20	Paniga Laura	17/06/2019	Assistente Sociale	28
21	Rasero Marino	07/01/2015	Addetto segreteria	15
22	Sartori Roberta	07/01/2015	Educatore	9
23	Sotgiu Chiara	02/01/2015	Psicologa	28
24	Tosarini Monica	07/01/2015	Educatore	38

Dal 1 settembre 2019 si prevede di integrare l'organico con 1 unità di personale con qualifica di psicologo psicoterapeuta per 21 ore settimanali. Contestualmente non sarà più necessario allocare risorse per la collaborazione esterna della medesima figura professionale sino ad ora utilizzata.

L'educatrice Coppa è assunta con contratto a tempo determinato (sostituzione maternità educatrice Granzella).



AZIENDA SPECIALE CONSORTILE

Le Tre Pievi – Servizi Sociali Alto Lario

Comuni di Crema, Domaso, Dongo, Dosso del Liro, Garzeno, Gera Lario, Gravedona ed Uniti, Livo, Montemezzo, Musso, Peglio, Pianello del Lario, Sorico, Stazzona, Trezzone e Vercana

SEDE LEGALE: Via Maglio 31 - 22015 – Gravedona ed Uniti (CO) - C.F. e P.I. 03160550137

SEDE OPERATIVA: Via Don P. Pedrolì 2 – 22015 – Gravedona ed Uniti (CO) – tel. 0344 916031 – fax 0344 85684 - info@letrepievi.it

Allegato al Budget Economico 2019 PROSPETTO DEL FABBISOGNO DI CASSA

<u>GESTIONE CORRENTE</u>		
Ricavi monetari	1.448.231	
TOTALE ENTRATE	1.448.231	
per materie prime	16.330	
per servizi	863.496	
per godimento beni di terzi	1.200	
per personale	558.850	
per oneri diversi di gestione	7.429	
per interessi e altri oneri finanziari	805	
per imposte	3.000	
TOTALE PAGAMENTI	1.451.110	
CASH FLOW DELLA GESTIONE CORRENTE	- 2.879	
Variazione CCNC (crediti e debiti commerciali)		
Flusso di cassa della gestione corrente		- 2.879
<u>GESTIONE INVESTIMENTI</u>		
Investimenti	- 50.000	
Contributi		
CASH FLOW GESTIONE INVESTIMENTI		- 50.000
Variazione giacenza di cassa esercizio 2018		- 52.879



AZIENDA SPECIALE CONSORTILE

Le Tre Pievi – Servizi Sociali Alto Lario

Comuni di Crema, Domaso, Dongo, Dosso del Liro, Garzeno, Gera Lario, Gravedona ed Uniti, Livo, Montemezzo, Musso, Peglio, Pianello del Lario, Sorico, Stazzona, Trezzone e Vercana

SEDE LEGALE: Via Maglio 31 - 22015 – Gravedona ed Uniti (CO) - C.F. e P.I. 03160550137

SEDE OPERATIVA: Via Don P. Pedrolì 2 – 22015 – Gravedona ed Uniti (CO) – tel. 0344 916031 – fax 0344 85684 - info@letrepievi.it

Allegato al Budget Economico 2019 RELAZIONE ILLUSTRATIVA DEI COSTI E DEI RICAVI

I costi e i ricavi di esercizio sono stati esposti a seconda della loro destinazione per i vari servizi erogati dall'azienda. Per un ulteriore approfondimento si rinvia a quanto proposto in deliberazione all'Assemblea dei Sindaci per il Piano di Zona.